

Transformation & Change Management  
Auf Augenhöhe und agil



PERSPEKTIVEN  
IDEEN  
LÖSUNGEN



seit 2020:  
ÖGD + Digitalisierung  
präzentes Thema



Zwischenbilanz



Kein Erkenntnis-  
sondern ein  
Umsetzungs-  
problem



# HERZLICH WILLKOMMEN

## #ÖGD Summit digital 2024

Im föderalen  
System heraus-  
fordernd



Daten sammeln-  
und damit Schlaues  
anstellen?



„Warum steht  
nicht drauf, was  
drin ist?“



# Das Reifegradmodell als Changemanagement-Instrument für eine digitale Transformation

Hoher **OPTIMIERUNGS- FOKUS**

Weiternutzung als **REFERENZMODELL**



Modelle dürfen nicht liegen bleiben!



**VORHER** an **NACHHER** denken



**SCHRITT** für **SCHRITT**

Weniger formelle Anforderungen, bitte



**DIGITAL- STRATEGIE** muss auch geliebt werden!



**MEHR Austausch**



**HORIZONTALE vernetzung**

Länder-übergreifende **ZUSAMMEN- ARBEIT**



**KOMPLEXITÄT** reduzieren



**Informations- austausch** im funktionalen Format

*frühzeitig!*

Flache Hierarchien + Einheitlichkeit



"Projekt" ist das falsche Wort



*Da nie abgeschlossen*

Prozessmodellierung bereits im Gang!



Schon auf kommunaler Ebene zu viele verschiedene Ansätze!



**FINANZIERUNG** langfristig klären



**EMPFEHLUNG:** mehr Standardisierung, weniger Schnittstellen



Enge & erreichbare Zielvorgabe



**MEHRWERT** DIGITALISIERUNG muss erkennbar sein!



**Kompetenz stärken**



wichtig für **Innovations- vorhaben**

Idee: Zielgruppe befragen



**Zeit** **Geld** **Vorgaben**



**Motivation + Willen** auch von oben!



**Standards setzen**

einheitliche Fachsoftware  
Regeltermine & Treffen



Führen mit Strategie & IT-Kompetenz



Als Führungskraft: Bei sich selbst anfangen!



HERAUSFORDERUNGEN ähneln sich



Erfolgreich Führen in Digitalisierungsprojekten

Fehlerkultur



Change:

- ✦ Befähigen
- ✦ auf Stärken setzen
- ✦ Sinn vermitteln
- ✦ Netzwerke aufbauen

MOTIVATION ausbaufähig



Impulse von oben WICHTIG



vom Menschen aus denken



6 Ebenen der Interoperabilität u.a. Kommunikation, Infrastruktur, Transport



Agora & Moodle vernetzen

Events News



Interoperabilität Brücken bauen, Verbindungen schaffen



mehr VISUALISIERUNG



+ bessere Übersichtlichkeit der Tools



Wichtig: EINDEUTIGKEIT



wichtig für Gesundheitsämter: INTRANETS



VORTEIL: automatische Übersetzung



# Aktuelles zum 3. Förderaufruf

232  
gestellte  
Anträge

90 Mio.  
EUR  
Förder-  
volumen

152 Mio.  
EUR  
beantragt

